

TECNOLOGIA**Operações de
Transformação
Digital. Maximize o
Valor do Negócio.**

A manufatura digital não precisa ser - e normalmente não deveria ser - uma iniciativa tudo em um. Investir estrategicamente, ser pragmático sobre os resultados que você planeja alcançar e avaliar à medida que avança, permite que você otimize seu orçamento e recursos, enquanto garante que as novas tecnologias digitais entreguem um valor tangível em cada fase da jornada de transformação digital do seu negócio.

**Se sua organização luta para:**

- Obter o alinhamento das partes interessadas em torno dos investimentos em tecnologia
- Controlar as despesas com tecnologia
- Conhecer novas tecnologias e oportunidades para adequação organizacional e operacional
- Lançar projetos de tecnologia e mantê-los no caminho certo
- Entender o valor agregado ao negócio dos investimentos em tecnologia

Com a abordagem da TBM para a transformação digital, você irá:

- Investir estrategicamente em tecnologias que apoiem suas metas e objetivos de negócio
- Definir e quantificar claramente os resultados pretendidos de cada projeto de tecnologia e investimento
- Investir de forma incremental e manter os projetos em andamento de acordo com marcos e prazos predefinidos
- Medir, validar e sustentar os benefícios gerados pelos investimentos em tecnologia, incluindo diferenciação competitiva, capacidade e crescimento de receita, e ganho de produtividade de dois dígitos

Maximize o valor do negócio com uma abordagem pragmática da manufatura digital.**CRIE ROTEIROS DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**

Antes de investir em novas tecnologias de transformação digital, primeiro a TBM o ajuda a definir claramente os objetivos e o valor que você espera alcançar, como aumentar a capacidade, apoiar a criação de novas receitas ou reduzir custos diretos. Em seguida, ajudamos você a desenvolver um plano de ação e cronograma completo com marcos bem definidos, para preencher as brechas entre suas capacidades tecnológicas e operacionais atuais e o futuro digital que você imagina.

AVALIE E ESCOLHA SUAS SOLUÇÕES DE INTERNET INDUSTRIAL DA COISAS (IIOT)/ MANUFATURA DIGITAL

Usando seu roteiro de transformação digital como guia, a TBM ajuda você a escolher e aproveitar as melhores tecnologias para atingir seus objetivos operacionais e de manufatura inteligente. Essas tecnologias podem incluir sistemas de gerenciamento digital, recursos analíticos, automação de processos e soluções digitais especializadas para planejamento de cenários hipotéticos e modelagem de custos.

IMPLEMENTE E GERENCIE PROJETOS-PILOTO

Com foco na geração de resultados rápidos, os consultores de tecnologia da TBM trabalham com você para apoiar sua equipe em todo o processo de implementação e gerenciamento de seus novos investimentos em tecnologia de transformação digital. Ajudamos você a avaliar e medir o impacto dos esforços-piloto e, em seguida, dimensionar o programa para desenvolver seu sucesso inicial.

FABRICANTE AEROESPACIAL

Um Abrangente Processo de Seleção do Sistema de Execução da Manufatura (MES) reduz os riscos de implementação

- Ajudou a equipe de operações a identificar o melhor MES da categoria para melhorar a programação da fábrica, reduzir o estoque de material em processo (WIP) e eliminar a "fábrica oculta" de planilhas
- Conduziu uma avaliação de licitação competitiva e desenvolveu estimativas de orçamento e cronograma
- Desenvolveu e implementou um plano de gerenciamento de projeto adaptado às prioridades operacionais

EMPRESA DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO NOS EUA

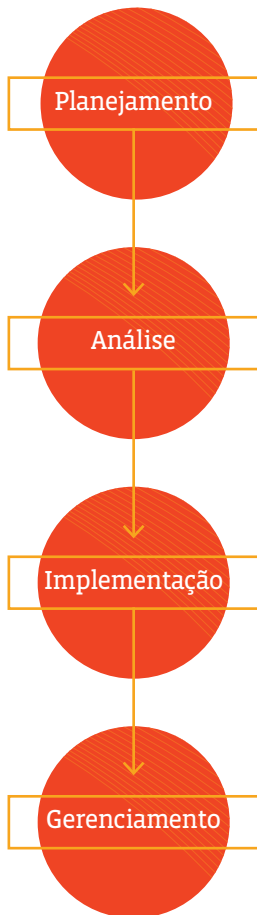
A solução de IIoT mantém os operadores no ritmo das metas da empresa

- Implementação do **Dpjoy Solutions** para a conectividade no chão de fábrica, gerenciamento de KPI e recursos de análise para entender as causas do tempo de inatividade e facilitar a resolução de problemas, incluindo o rendimento e taxa de sucata, para manter os operadores no caminho certo e identificar problemas imediatamente
- Habilitado o monitoramento em tempo real e alertas sobre métricas operacionais críticas incluindo a taxa de rendimento e da sucata, para manter os operadores no caminho certo e identificar problemas imediatamente
- Maior capacidade de rastrear disponibilidade, desempenho, qualidade e calcular a eficácia geral do equipamento (OEE)

Alinhe as iniciativas digitais com seus objetivos de negócios.

Quando os projetos de tecnologia falham, muitas vezes é porque seu objetivo comercial não está claro. Começando com o fim em mente e mantendo as equipes focadas no valor de negócios pretendido em cada etapa, a TBM ajuda a acelerar os cronogramas de projetos de tecnologia, controlar custos e validar o valor final de seus investimentos em transformação digital.

A abordagem TBM para a transformação digital



Os consultores da TBM avaliam a urgência digital da sua organização, identificam as prioridades digitais com base nas suas metas de negócios, e desenvolvem um roteiro para alcançar os resultados desejados. Mantemos sua equipe focada no prêmio - benefícios quantificáveis e processos aprimorados que resultarão de seu projeto de tecnologia.

Nós o ajudamos a comparar as tecnologias potenciais e analíticas de manufatura, fornecendo uma análise abrangente de custo/benefício e risco para cada solução possível. Recomendamos tecnologias que podem gerar o maior valor agregado no prazo certo para o seu negócio.

Do planejamento da implementação, do lançamento do projeto até a revisão pós-lançamento, a TBM ajuda você a otimizar e agilizar projetos de tecnologia para evitar falsas partidas, atrasos e interrupções. Garantimos o alinhamento das tecnologias com os processos de produção e ajudamos a verificar o impacto pretendido.

A TBM oferece serviços abrangentes de gerenciamento de projetos durante as fases de verificação e implementação de tecnologia. Nós fornecemos a experiência, o conjunto de habilidades e a disciplina de processos necessários para garantir o sucesso do seu projeto e determinar o estágio sustentável das melhorias de processo e os benefícios obtidos com seus investimentos em tecnologia.

Transforme Digitalmente as Operações. Maximize o Valor do Negócio. →

A VELOCIDADE SEMPRE VENCE

A TBM é especializada em operações e consultoria na cadeia de suprimentos para fabricantes e distribuidores. Pressionamos fundo o pedal do acelerador em suas operações para torná-las mais ágeis e ajudá-lo a acelerar o desempenho dos negócios de 3 a 5 vezes mais rápido do que seus concorrentes.